

**ΜΑΞΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**

**ΑΠΟΡΡΥΠΑΝΤΙΚΩΝ & ΕΙΔΩΝ ΑΤΟΜΙΚΗΣ ΥΓΙΕΙΝΗΣ**

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ**

**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2019**

**ΠΕΡΙΟΔΟΣ 1/1/2019 - 31/12/2019**

**ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να θέσουμε υπόψη σας για έγκριση τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 1/1-31/12/2019 της εταιρείας μας και να σας δώσουμε τις ακόλουθες επεξηγήσεις.

**1. Εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας**

Η χρήση 2019 της ΜΑΞΙ Α.Β.Ε.Ε. ήταν ζημιογόνα αλλά σε μεγάλη βελτίωση από το 2018. Τα αποτελέσματα ήταν ζημίες -501.341,86 €. Η κατάσταση είναι σαφώς καλύτερη από πέρσι αλλά δεν είναι ικανοποιητική. Ακολούθως θα σας παρουσιάσουμε την συνολική εικόνα της πορείας της εταιρείας μας και να εξηγήσουμε για ποιους λόγους είμαστε πολύ αισιόδοξοι για το μέλλον.

**1.1. Τιμές χαρτομαζών στις Διεθνείς Αγορές και επιπτώσεις στην κερδοφορία της χαρτοποιητικής μονάδος και της επεξεργασίας**

Μέχρι και το πρώτο οκτάμηνο του 2017 ο τομέας αυτός ήταν ικανοποιητικά κερδοφόρος. Όμως, από το τελευταίο τετράμηνο του 2017 μέχρι και τον Δεκέμβριο του 2018 οι τιμές των Α' υλών, ήτοι του χαρτοπολλτού μακριάς ίνας, κοντής ίνας και ευκαλύπτου, αυξήθηκαν με ταχύτατους ρυθμούς, της τάξης του 49% μεσοσταθμικά. Ωστόσο, το πρώτο τρίμηνο του 2019 οι τιμές των Α' υλών παρουσίασαν ικανοποιητική πτώση.

Ως κύριο αίτιο των αυξήσεων αυτών θεωρείται η απότομη αύξηση της ζήτησης για πρωτογενή χαρτοπολλτό από την αγορά της Κίνας. Πράγματι, υπήρξε μια αλλαγή στην νομοθεσία της χώρας αυτής όπου υποχρεώνει τις χαρτοβιομηχανίες να χρησιμοποιούν

100% πρωτογενή χαρτοπολτό, ενώ προηγουμένως υπήρχε η αναλογία 50% πρωτογενούς και 50% ανακυκλωμένου χαρτοπολτού. Σημειώνουμε, ότι ο ανακυκλωμένος χαρτοπολτός είναι χαμηλής ποιότητας, διότι στην επεξεργασία του χρησιμοποιούνται μεγάλες ποσότητες χημικών με βάση το χλώριο.

Η επακόλουθη πτώση των τιμών από το α' τρίμηνο του 2019 οφείλεται στο ότι πολλοί προμηθευτές δημιούργησαν νέα εργοστάσια παραγωγής χαρτοπολτού, ενώ ταυτόχρονα μεγάλες εταιρίες του κλάδου προχώρησαν σε επαναλειτουργία των μονάδων παραγωγής που είχαν κλείσει.

Οι τιμές αυτές εξακολουθούν να είναι σε ικανοποιητικά επίπεδα μέχρι και σήμερα. Σημειώνουμε ότι η ΜΑΞΙ είχε την προνοητικότητα να κλείσει συμφωνίες προμήθειας μέχρι και τον Σεπτέμβριο του 2020, σε αυτές τις τιμές.

Για το πέραν του Σεπτεμβρίου διάστημα προβλέπεται μια αύξηση του κόστους α' υλών της τάξεως των 20€ ανά τόνο.

## **1.2. Κατάσταση της αγοράς**

### **1.2.1. Τομέας χαρτοποιητικής μονάδος (jumbo rolls)**

Καθ' όλη την διάρκεια του 2018 η εταιρεία μας μετακύλησε την αύξηση του κόστους των α' υλών στους πελάτες της μόνον μερικώς. Αυτό είχε σαν επακόλουθο την σαφή μείωση της κερδοφορίας στις πωλήσεις jumbo rolls. Αντίστοιχα, όμως όταν από τις αρχές του 2019 το κόστος αυτό μειώθηκε σημαντικά (σταδιακά όλο το 2019), επιστρέφοντας στα επίπεδα του 2017 η εταιρία κατάφερε και διατήρησε μέρος της αύξησης των τιμών πώλησης βελτιώνοντας σημαντικά το ποσοστό μικτού κέρδους.

Οι ωφέλειες αυτές καθυστέρησαν να φανούν στα οικονομικά αποτελέσματα διότι, για λόγους πρόνοιας η ΜΑΞΙ διέθετε μεγάλα αποθέματα σε υψηλό κόστος κτήσης. Στα τέλη του 2019 το υψηλό κόστους απόθεμα αναλώθηκε πλήρως και η κερδοφορία επανήλθε στα κανονικά επίπεδα, προ του 2017.

Κατά τις αρχές του 2020 (α' τρίμηνο) οι πωλήσεις του τομέα αυτού παρουσιάζουν μεγάλη αύξηση και η εγχώρια ζήτηση έχει αυξηθεί κάθετα, ιδιαίτερα με την εμφάνιση της πανδημίας. Το ίδιο ισχύει και για τις εξαγωγές. Η αποθεματοποίηση έχει ελαχιστοποιηθεί και γίνονται extra βάρδιες για να ολοκληρωθούν οι παραδόσεις.

Τέλος, όπως γίνεται συνήθως σε καταστάσεις μεγάλης ανάπτυξης της ζήτησης οι τιμές πώλησης των jumbo rolls, αρχής γενομένης από τον Απρίλιο, θα αυξηθούν μεσοσταθμικά κατά 25€ ανά τόνο καλύπτοντας την αναμενόμενη αύξηση των τιμών των α' υλών.

## 1.2.2. Τομέας επεξεργασίας (converting)

### 1.2.2.1. Πωλήσεις προϊόντων επαγγελματικής χρήσης (HORECA)

Στον τομέα αυτό η ΜΑΞΙ είχε πολύ καλές επιδόσεις το 2019 αλλά και κατά το α' δίμηνο του 2020. Στην συνέχεια όμως υπήρξε μεγάλη πτώση διότι, λόγω της πανδημίας, έκλεισαν τα ξενοδοχεία, εστιατόρια και καφετέριες, που ήταν οι σημαντικότεροι πελάτες.

Σε αντίθεση με το ως άνω γεγονός οι εξαγωγές ειδών HORECA αυξήθηκαν με ταχύτητα γεωμετρικής προόδου, προς νέους πελάτες, με κατεύθυνση χώρες όπως η Γερμανία, Τσεχία και η Ρουμανία. Προκύπτει ότι ούτε και σε αυτόν το τομέα θα υπάρξει πτώση της παραγωγής και των πωλήσεων.

### 1.2.2.2. Πωλήσεις προϊόντων οικιακής χρήσης σε αλυσίδες super market (private label)

Με την εμφάνιση της πανδημίας οι πωλήσεις των ειδών αυτών εκτοξεύθηκαν στο +50% και όλοι οι μεγάλοι πελάτες της εταιρείας μας ζητούν συνεχώς μεγαλύτερες ποσότητες και ταχύτερες παραδόσεις, ιδιαίτερα για τα χαρτιά υγείας. Ορισμένοι μάλιστα ζήτησαν και την, κατ' εξαίρεση, δημιουργία ειδικών αποθεμάτων πέραν των κανονικών τους παραγγελιών. Η ΜΑΞΙ ανταποκρίθηκε σε αυτά τα αιτήματα χωρίς να αυξήσει τις τιμές της αλλά βελτιώνοντας τους χρόνους πληρωμής.

### 1.2.2.3. Πωλήσεις προϊόντων οικιακής χρήσης με την επωνυμία ΜΑΞΙ

Σε αυτή την κατηγορία πωλήσεων, κυρίως προς χονδρεμπόρους, οι ποσότητες ζήτησης αυξήθηκαν κάθετα την τελευταία περίοδο, λόγω πανδημίας. Η ΜΑΞΙ, και σε αυτή την περίπτωση ανταποκρίθηκε στα αιτήματα των πελατών της χωρίς να αυξήσει τις τιμές αλλά μείωσε στο ελάχιστο τις προσφορές. Επίσης εγκαινίασε μια πολιτική εκπτώσεων μόνον για τις πληρωμές απολύτου μετρητοίς.

Η τάση αυτή, της αυξημένης ζήτησης, αναμένεται να συνεχισθεί κατά τους επόμενους μήνες.

1.2.2.4. Πωλήσεις εμπορευμάτων (απορρυπαντικά, πλαστικά μιας χρήσης, σακούλες απορριμμάτων, σαπούνια, πάνες, μωρομάντηλα κλπ.)

Επίσης, λόγω πανδημίας, οι πωλήσεις των ειδών αυτών παρουσιάζουν αλματώδη ανάπτυξη. Σημειώνουμε ότι τα προϊόντα αυτά δεν παράγονται από την ΜΑΞΙ. Η εταιρεία μας τα εμπορεύεται με δική της επωνυμία.

1.2.2.5. Εξαγωγές

Περιλαμβανομένων και των ειδών HORECA, που αναφέρθηκαν σε προηγούμενη παράγραφο, οι εξαγωγές του α' τριμήνου είναι +20% από πέρσι και ανήλθαν στο ποσό των 650.000€. Όμως για τους μήνες Απρίλιο και Μάιο έχουμε ήδη επιπλέον επιβεβαιωμένες παραγγελίες για 70 φορτηγά (full truck), που αντιστοιχούν σε κύκλο εργασιών περίπου 700.000€.

### 1.3. Η πλήρης αναστροφή της εικόνας από την διετία 2018 - 2019

Από τα παραπάνω στοιχεία προκύπτει ότι, ΠΡΟ της πανδημίας, η οικονομική κατάσταση της ΜΑΞΙ θα βελτιωνόταν σημαντικά, διότι το βασικότερο στοιχείο του κόστους παραγωγής, οι α' ύλες, θα συνεχίσουν να βρίσκονται σε χαμηλά επίπεδα τουλάχιστο μέχρι και των Σεπτέμβριο του 2020.

Επίσης οι τιμές των προϊόντων της χαρτοποιητικής μονάδας (jumbo rolls) μειώθηκαν αλλά ελάχιστα. Στον τομέα των ετοιμών προϊόντων επεξεργασίας δεν προβλέπεται καμία μείωση στους τιμοκαταλόγους. Τέλος, το ενεργειακό κόστος μειώθηκε σημαντικά.

Η βελτίωση της οικονομικής κατάστασης της ΜΑΞΙ είναι θεαματική. Ο αριθμοδείκτης EBITDA προς κύκλο εργασιών είναι ήδη στο 12,50% και θα αυξηθεί κάθετα την αμέσως επόμενη χρονική περίοδο και αυτό διότι οι πωλήσεις Μαρτίου, και πολύ πιθανώς και των επομένων μηνών, σε εκθετική αύξηση. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία πωλήσεων α' τριμήνου:

<b><u>ΜΗΝΙΑΙΟΣ ΣΩΡΕΥΤΙΚΟΣ ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</u></b>			
ΜΗΝΕΣ	ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ €		
	2019	2020	ΔΙΑΦΟΡΑ
Ιανουάριος	3.591	3.709	3,29%
Φεβρουάριος	6.535	7.122	8,98%
Μάρτιος	9.723	11.750	20,56%

Η αύξηση των πωλήσεων Μαρτίου από πέρσι σε φέτος ήταν από 3.189.000€ σε 4.628.000€, ήτοι της τάξεως του +45,15%. Άρα και το EBITDA θα αυξηθεί θεαματικά και όλοι οι αριθμοδείκτες που σχετίζονται με αυτό.

Όπως προαναφέραμε μέχρι και τον Μάιο αναμένουμε την συνέχεια αυτής της κατάστασης λόγω πανδημίας. Στην επόμενη περίοδο τα πράγματα ίσως να εξομαλυνθούν κάπως με κάποια κάμψη των ποσοτήτων πώλησης. Όμως, σε αυτό το σημείο θα αναφέρουμε ότι είναι και πολύ πιθανό να υπάρξει και μεταβολή της συμπεριφοράς των καταναλωτών, με έμφαση στον τομέα της υγιεινής, οπότε η μείωση αυτή να μην είναι σημαντική.

Σε κάθε περίπτωση, ακόμα και σε επιστροφή των ποσοτήτων πώλησης στα επίπεδα του 2019, η κερδοφορία της ΜΑΞΙ αναμένεται να είναι εξαιρετική. Τα δε αναμενόμενα κέρδη του α' εξαμήνου θα καλύψουν όλες τις ζημιές των προηγούμενων ετών.

<b>Κύκλος Εργασιών ΜΑΧΙ (σε χιλ. €)</b>	
2016	39.114
2017	39.993
2018	39.300
2019	41.459

## 2. Οικονομική θέση της εταιρείας

Οι ζημίες της ΜΑΞΙ το 2019 ήταν -501.341,86€ ενώ κατά το προηγούμενο έτος ήταν -1.914.954,06€. Τα ίδια κεφάλαια κατά την 31/12/2019 ανέρχονται σε ποσό Ευρώ 15.784.810,39 έναντι ευρώ 16.286.152,25 της προηγούμενης χρήσεως. Παρά ταύτα η οικονομική κατάσταση της εταιρείας κατά την 31/12/2019 είναι βελτιωμένη.

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της εταιρείας για τις χρήσεις 2018 και 2019 έχουν ως εξής:

### Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης

	<u>31/12/2018</u>		<u>31/12/2019</u>	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	25.732.207,79	51,27%	24.042.007,69	51,11%
<hr/> Σύνολο ενεργητικού	<hr/> 50.190.823,13		<hr/> 47.035.804,67	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	24.458.615,34	48,73%	22.993.796,98	48,86%
<hr/> Σύνολο ενεργητικού	<hr/> 50.190.823,13		<hr/> 47.035.804,67	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

	<u>31/12/2018</u>		<u>31/12/2019</u>	
Καθαρή θέση	16.286.152,25	48,63%	15.784.810,39	51,18%
<hr/> Σύνολο υποχρεώσεων	<hr/> 33.489.474,22		<hr/> 30.840.254,60	

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας.

Σύνολο υποχρεώσεων	33.489.474,22	66,72%	30.840.254,60	65,57%
<hr/> Σύνολο παθητικού	<hr/> 50.190.823,13		<hr/> 47.035.804,67	
Καθαρή θέση	16.286.152,25	32,45%	15.784.810,39	33,56%
<hr/> Σύνολο παθητικού	<hr/> 50.190.823,13		<hr/> 47.035.804,67	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της εταιρείας

	31/12/2018		31/12/2019	
Καθαρή θέση	16.286.152,25	66,59%	15.784.810,39	68,65%
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	24.458.615,34		22.993.796,98	

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδότησεως των ακινητοποιήσεων της εταιρείας από τα Ίδια Κεφάλαια.

Κυκλοφορούν ενεργητικό	25.732.207,79	90,61%	24.042.007,69	94,62%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	28.399.031,62		25.408.205,50	

Ο δείκτης αυτός δείχνει την δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

#### Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας

	31/12/2018		31/12/2019	
Αποτέλεσμα προ φόρων-τόκων-αποσβέσεων	936,088,00	2,38%	2.355.898,71	5,68%
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	39.275.134,04		41.459.299,20	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό φόρων, τόκων και αποσβέσεων.

Αποτέλεσμα μετά από φόρους-τόκους-αποσβέσεις	-1.914.954,06	- 4,88%	-501.341,86	-1,21%
Σύνολο εσόδων	39.275.134,04		41.459.299,20	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της εταιρείας σε σύγκριση με το κύκλο εργασιών της

Αποτέλεσμα μετά από φόρους-τόκους-αποσβέσεις	-1.914.954,06	-11,76%	-501.341,86,46	3,18%
Καθαρή θέση	16.286.152,25		15.784.810,39	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.

Μικτά αποτελέσματα	4.999.377,66	12,73 %	6.124.077,54	14,77%
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	39.275.134,04		41.459.299,20	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της εταιρείας.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

	2019	2018	Διαφορά
Προϊόντα	40.568.472,24	38.375.161,49	5,72%
Εμπορεύματα	890.826,96	899.972,55	-1,02%
Σύνολο	41.459.299,20	39.275.134,04	5,56%
Εξαγωγές	4.774.236,90	4.173.621,04	14,39%

Ακολουθεί συνοπτικός πίνακας αριθμοδεικτών και στοιχείων τραπεζικού ενδιαφέροντος:

<u>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ</u>				
	2019	2018	2017	2016
Μικτό κέρδος στις πωλήσεις	14,77%	12,73%	20,60%	24,76%
Καθαρό κέρδος στις πωλήσεις	-1,21%	-4,88%	1,67%	6,21%
Άμεση ρευστότητα	0,62	0,59	0,66	0,72
Έμμεση ρευστότητα	0,95	0,91	0,96	1,01
Ημέρες Πληρωμής Πελατών D.S.O.	112	115	122	128
Κεφάλαια κίνησης	-1.366.197,81	-2.666.823,83	-1.022.679,28	364.058,76
Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων - Ημέρες	85	95	84	89
Τραπεζικά Δάνεια προς Καθαρά Θέση	1,22	1,22	0,98	0,93
EBIT	758.454,16	-707.166,79	1.880.755,73	3.644.802,09
EBITDA	2.355.898,71	936.088,00	3.383.525,61	4.232.005,60
EBIT προς πωλήσεις	1,83%	-1,80%	4,70%	9,32%
EBITDA προς πωλήσεις	5,68%	2,38%	8,46%	10,82%
Τραπεζικά Δάνεια προς EBITDA	8,20	21,19	5,40	4,14
EBITDA προς τόκους	1,87	0,77	2,78	3,47

Δείκτες κερδοφορίας: από το 2016 μέχρι και το 2018 παρουσιάζεται διαρκής επιδείνωση, η οποία, όπως αναλυτικά προαναφέραμε, οφείλεται στην μεγάλη αύξηση του κόστους αναλώσεων α' υλών και την μη δυνατότητα μετακύλησής της στους πελάτες μας. Το 2019 υπάρχει ανάκαμψη που συνεχίζεται με έντονους ρυθμούς το 2020.

Δείκτες ρευστότητας: ισχύει ότι και για την κερδοφορία. Επίσης τα κεφάλαια κίνησης παραμένουν αρνητικά το 2019, αλλά θα υπάρξει θεαματική βελτίωση φέτος.

Ταχύτητες: α) D.S.O., εισπράξεις από πελάτες, μετά από μεγάλη και συστηματική προσπάθεια του πιστωτικού μας ελέγχου ο δείκτης αυτός βελτιώνεται συνεχώς και από 128 ημέρες το 2016, έφθασε στις 112 το 2019. β) Ταχύτητα αποθεμάτων, Μετά το



μέγιστο του 2018, ο δείκτης επανήλθε στα επίπεδα του 2017 λόγω της μείωσης των αποθεμάτων σε αξία.

EBIT & EBITDA: οι δύο αυτοί αριθμοδείκτες και όσοι σχετίζονται με αυτούς, μετά την απογοητευτική εικόνα που είχαν το 2018, παρουσιάζουν σημαντική βελτίωση το 2019 και, επιμένουμε σε αυτό, τα πράγματα θα είναι πολύ καλύτερα φέτος.

### 3. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρείας, κίνδυνοι, ευκαιρίες, ισχυρά σημεία και σημαία προς βελτίωση

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται μια συνοπτική S.W.O.T. ανάλυση

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ</b>
Διεύρυνση συνεργασίας με μεγάλους πελάτες.	Άριστος εξοπλισμός με μεγάλες παραγωγικές δυνατότητες.
Κάλυψη των αναγκών που προέκυψαν από την πανδημία.	Ποιοτικά προϊόντα.
Πιθανό νέο κύμα πτωχεύσεων ανταγωνιστών	Μακρόχρονη παρουσία στην αγορά, Πειραμαμένο και αφοσιωμένο προσωπικό.
<b>ΑΠΕΙΛΕΣ</b>	<b>ΣΗΜΕΙΑ ΠΡΟΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ</b>
Οικονομική αστάθεια στο διεθνές και εγχώριο περιβάλλον.	Κερδοφορία - Ρευστότητα.
Εμφάνιση νέων ανταγωνιστών από το εξωτερικό.	Μερίδιο αγοράς.
Στρατηγική dumping από πολλούς ανταγωνιστές στα έτοιμα είδη	Εξαγωγές.

Οι στόχοι της εταιρείας για το άμεσο μέλλον:

- Βελτίωση της κερδοφορίας μέσω της εξεύρεσης α' υλών σε ικανοποιητικές τιμές και διατήρηση των τιμών πώλησης σε καλά επίπεδα.
- Βελτίωση της ρευστότητας: όπως φαίνεται από τους σχετικούς δείκτες υπήρξε, εντός του 2019, σχετική βελτίωση και στο 2020 αναμένουμε θετικά κεφάλαια κίνησης και περαιτέρω μείωση των ημερών είσπραξης πελατών (D.S.O.)
- Αύξηση μεριδίου αγοράς: από τις παραγωγικές ικανότητες του μηχανολογικού εξοπλισμού προκύπτει ότι υπάρχουν, στο εργοστάσιο επεξεργασίας χάρτου, επιπλέον δυνατότητες τις οποίες ήδη εκμεταλλεύεται η εταιρεία μας

- Αύξηση του κύκλου εργασιών: από την εικόνα που έχει αρχίσει να σχηματίζεται μετά τον α' τρίμηνο του έτους είναι βέβαιο ότι οι πωλήσεις θα αυξηθούν με διψήφιο ποσοστό.
- Μείωση των αποθεμάτων: για να υπάρξει ελαχιστοποίηση της ανάγκης για κεφάλαια κίνησης θα πρέπει τα αποθέματα να μειωθούν σε αξία και σε ποσότητα. Ήδη, από τις αρχές του τρέχοντος έτους, η αξία των αποθεμάτων μειώθηκε κατά 2.000.000€ περίπου, χωρίς να υπάρξει κανένα πρόβλημα στην τροφοδοσία των παραγωγικών μονάδων ή της πελατείας μας.

#### **4. Δραστηριότητες στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης**

Με τη δημιουργία του τμήματος Μάρκετινγκ τον Μάρτιο του 2018, ξεκίνησε η ανανέωση της εικόνας της εταιρίας με το σχεδιασμό καινούργιου λογοτύπου τόσο για τον όμιλο όσο και για την ιδιωτική ετικέτα της εταιρίας (rebranding). Επίσης, αναδιαμορφώθηκε η εταιρική ταυτότητα με την δημιουργία σταθερού και ανανεωμένου προφίλ στις συσκευασίες των προϊόντων όπως επίσης και νέου καταλόγου προϊόντων.

Παράλληλα, εκσυγχρονίστηκε η εταιρική ιστοσελίδα με ταυτόχρονη παρουσία σε όλα τα κοινωνικά δίκτυα και μηχανές αναζήτησης με σκοπό την ενίσχυση αναγνωρισιμότητας του brand name της εταιρίας (brand awareness).

Τέλος, η εταιρεία συμμετείχε σε τρεις διεθνείς εκθέσεις προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (private label) κατά τους μήνες Μάιο 2018 (PLMA Amsterdam), Ιανουάριο 2019 (Bologna Fiera) και Μάιο 2019 (PLMA Amsterdam). Σκοπός ήταν η ανάπτυξη της εξωστρέφειας της εταιρίας καθώς και η εύρεση νέων αγορών.

#### **5. Διαθέσιμο συνάλλαγμα**

Δεν υπάρχει διαθέσιμο συνάλλαγμα.

## **6. Υποκαταστήματα εταιρείας**

Η εταιρεία διατηρεί υποκατάστημα σε μισθωμένο ακίνητο 1.790 τ.μ. στις Αχαρνές Αττικής, Λεωφόρος Νέας Ιωνίας 100 & Νίκα 25, Τ.Κ. 13.671 στη θέση Χαμόμηλο.

## **7. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης.**

Μέχρι την ημερομηνία υποβολής της έκθεσης αυτής δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της εταιρείας.

## **8. Εργασιακά ζητήματα**

Η εταιρεία έναντι των εργαζομένων εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών (ανεξαρτήτως φύλλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών), σέβεται τα δικαιώματα των εργαζόμενων και τη συνδικαλιστική ελευθερία τους. Τέλος τηρεί αυστηρά κανόνες Υγιεινής και ασφάλειας στην εργασία και εφαρμόζει συστήματα εκπαίδευσης και αξιοκρατικό τρόπο προαγωγών. Κατά δε τα τελευταία πέντε έτη ο ετήσιος δείκτης εργατικών ατυχημάτων της εταιρείας ήταν μηδενικός (δεν υπήρξαν εργατικά ατυχήματα). Επιπλέον, η εταιρεία επενδύει στην εκπαίδευση προσωπικού μέσω εξειδικευμένων σεμιναρίων τα οποία πραγματοποιούνται τόσο από ανώτερα στελέχη της εταιρείας όσο και από εξωτερικούς εκπαιδευτές. Συγκεκριμένα, το 2018 πραγματοποιήθηκαν περίπου 400 ώρες εκπαίδευσης και για το 2019 πραγματοποιήθηκαν 367 επιπλέον ώρες εκπαίδευσης.

## 9. Κίνδυνοι

Στον ακόλουθο πίνακα εμφανίζονται οι πιθανοί κίνδυνοι για την εταιρεία και οι μέθοδοι αντιμετώπισής τους:

<b>ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ &amp; ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ</b>	<b>ΣΟΒΑΡΟΤΗΤΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥ</b> (Υψηλή, Μέτρια, Χαμηλή, Αμελητέα, Τυχαίο συμβάν)	<b>ΜΕΘΟΔΟΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗΣ</b>	<b>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ</b>
Κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών	Μεσαία	hedging, προαγορά συναλλάγματος	Συναλλαγματικές διαφορές < 50.000€
Πιστωτικός κίνδυνος	Υψηλή	α) Ασφάλιση Πιστώσεων β) Παρακολούθηση συναλλακτικής συμπεριφοράς πελατών μέσω οργάνωσης τμήματος Credit Control γ) Συστηματική παρακολούθηση αγοράς	α) 80 % των υπολοίπων των πελατών να έχουν κάλυψη β) Επισφαλή υπόλοιπα πελατών σε σχέση με τον κύκλο εργασιών : < 1%
Διακύμανση κόστους προμήθειας Α Υλών	Υψηλή	Διατήρηση επαρκούς ποσότητας αποθέματος Α υλών (χαρτομάζας) για αποφυγή μεγάλης πιθανής διακύμανσης ΑΛΛΑ όχι υπερβάλλουσας ποσότητας σε μία πιθανή υποτίμηση της αξίας Α υλών	Διατήρηση αποθέματος ασφαλείας (safety stock) ικανό για κάλυψη αναγκών σε Α υλη δύο εβδομάδων
Κίνδυνος αύξησης του επιτοκίου	Μέτρια	α) Ασφάλιση επιτοκίου β) Σύνταξη μακροπρόθεσμων δανείων με σταθερό ή επιδοτούμενο επιτόκιο	50% δανείων με σταθερό ή επιδοτούμενο επιτόκιο
Κόστος ενέργειας	Υψηλή	Αυξομειώσεις των τιμών πώλησης αναλογικά με τις αυξομειώσεις των τιμών στην ενέργεια και τις Α ύλες	

## 10. Περιβαλλοντικά ζητήματα

Κατά τη διάρκεια του 2019 η επιχείρηση λειτούργησε με πλήρη συμμόρφωση με τους νέους περιβαλλοντικούς Όρους όπως αυτοί ισχύουν μετά την τροποποίησή τους με την νέα ΑΕΠΟ 7612/5.4.2018.

Οι εκθέσεις τόσο για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> όσο και οι λοιπές αναφορές σε δημόσιους φορείς (ετήσια τεχνική έκθεση, έκθεση ePRTR, στερεά απόβλητα), αλλά και η εγγραφή στο μητρώο EU Registry έγιναν επιτυχώς. Είναι σε εξέλιξη η έκδοση εκπομπών CO<sub>2</sub> για την πενταετία 2021-2025.

Τέλος, η εταιρεία έχει πιστοποιηθεί με βάση το πρότυπο **FSC Chain of Custody (Αειφορική δασική Διαχείριση)**. Πρόκειται για ένα σύστημα διαχείρισης που έχει στόχο την αποτελεσματική παρακολούθηση των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή των προϊόντων σε μία εταιρεία. Η παρακολούθηση αυτή αφορά όλα τα στάδια της επεξεργασίας των πρώτων υλών, μέχρι την παράδοση στους καταναλωτές, διασφαλίζοντας ότι έχουν χρησιμοποιηθεί πρώτες ύλες και μετέπειτα διαδικασίες σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου και της υπεύθυνης διαχείρισης των δασών.

Σκοπός του συστήματος ελέγχου της Αειφορικής Δασικής Διαχείρισης κατά FSC είναι η αντιμετώπιση της παράνομης υλοτομίας ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής με αποδοτικό από απόψεως κόστους-οφέλους τρόπο.

Συνεπώς, με την πολιτική υιοθέτησης του συστήματος FSC η εταιρεία ΜΑΞΙ συμβάλει στην προστασία του πλανήτη και κατ' επέκταση τον ίδιο τον άνθρωπο.

**Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,**

Μετά από τα παραπάνω σας παρακαλούμε όπως εγκρίνετε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2019.

**Κατερίνη, 31 Μαρτίου 2020**

**Ο Πρόεδρος  
& Δ/νων Σύμβουλος**

**Ο Αντιπρόεδρος  
του Δ.Σ.**

**Παπαδόπουλος Βασίλειος**

**Πούλιος Αθανάσιος**

**Τα Μέλη**

**Σαλπιστίδης Κομνηνός Παπαδόπουλος Ηλίας Σαλπιστίδου Ευγενία**

**Κατερίνη, 31 Μαρτίου 2020**

**Ακριβές αντίγραφο**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ**

**ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Βεβαιώνεται ότι η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελείται από 16 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορηγήσαμε με ημερομηνία 10/04/2020.

Θεσσαλονίκη, 10/04/2020

**Γεώργιος Αρχ. Λαζαρίδης**  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 16221

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

